

Maroc Place de Droit - 2025

Construire le Maroc de demain !

Jeudi 4 décembre 2025 | Four Seasons Casablanca

SPONSORS



التحفي و مشاركون
AL TAMIMI & CO.



POINT DE CONTACT NATIONAL
POUR UNE CONDUITE RESPONSABLE
DES ENTREPRISES
MAROC



Connecting Morocco to the world, and the world to Morocco.

Every day we help organisations transcend borders. Working together, we create sustainable solutions to complex problems. Together, we'll help you succeed.

20+
COUNTRIES IN AFRICA

40+
GLOBALLY

Visit dlapiper.com to discover more



DLA Piper is a global law firm operating through various separate and distinct entities. Further details of these entities can be found at dlapiper.com. This may qualify as "Lawyer Advertising" requiring notice in some jurisdictions. Copyright © 2024 DLA Piper. All rights reserved. NOV24 | A26113-1

PROGRAMME

Construire le Maroc de demain !

8:00 **Accueil des participants**

9:00 **Avant-propos & Introduction**

- Sarah HADDADI – Head of Rule of Law Business, LexisNexis Middle East & North Africa
 - Yahya HASSAINE – Directeur Général LexisNexis Maroc
-

9:30 **Panel 1: Structuration juridique et financement des projets, l'état actionnaire**

- Cadre juridique pour les marchés publics
- Financement de projet : Partenariats public-privé (PPP), BOT, Concessions
- Financement bancaire
- L'État Actionnaire et le développement des grands projets d'infrastructures

Modératrice: Nezha TAHIRI – Head of Legal, Attijariwafa bank

Intervenants:

- Fabrice ARMAND – Associé, Concordial Law
 - Dr. Sanae ELHAJOUJ – Juriste d'affaires et experte en droit de la concurrence
 - Dr. Kamal HABACHI – Professeur de droit, Université Internationale de Casablanca; avocat
 - Mohamed SENTISSI – Président Fondateur de l'Association Marocaine de juristes d'entreprise
-

10:30 **Panel 2: Rédaction de contrats et gestion des risques juridiques dans les projets de construction et d'infrastructure**

- Régime juridique des garanties et sûretés dans les financements de projets
- Risques contractuels dans les contrats de construction et contrats d'approvisionnement
- Portée du contrat
- Gestion des risques contractuels avec l'IA (Lexis+ AI) : de la rédaction au contrôle qualité
- Protection des données / transfert de données à un partie ou sous-traitant à l'étranger

Modératrice: Aïda BENNANI – Avocate

Intervenants:

- Imad MALIKI – Head of Legal and Internal Control & Board Secretary, Air Liquide Maroc
 - Lara SALEM – Head of Content Strategy, LexisNexis Middle East & North Africa
 - Moussa IKIR – Chef de la Division étude, contractualisation et normalisation juridique à l'ONEE
 - Allia Skalli – Senior counsel - strategic growth, Mastercard
-

11:30 **PAUSE CAFÉ**

PROGRAMME

Construire le Maroc de demain !

12:00 Panel 3: Construire l'avenir numérique du Maroc : les défis juridiques des projets de centres de données

- Les défis uniques des projets de centres de données
- Défis juridiques pour les investisseurs étrangers
- Harmoniser les règles environnementales et sur la protection des données personnelles avec les standards internationaux
- Accès au foncier : acquisition, baux, servitudes, zones industrielles adaptées

Modératrice: Leila BAZZI – Ethics & Compliance Director, GSK Performance Markets

Intervenants:

- **Omar ZIZI** – Managing Partner, Al Tamimi & Company
- **Mehdi KETTANI** – Of Counsel, DLA Piper
- **Taoufik AZZOUZI** – Notaire

13:00 DÉJEUNER – REJOIGNEZ-NOUS !

14:00 Panel 4: Règlement de différends en matière de projets de construction et d'infrastructure

- Bien choisir le forum pour la résolution des litiges
- Processus de résolution à plusieurs niveaux: médiation et négociation d'un règlement, décision d'expert, comités de règlement des litiges; arbitrage avec possibilité d'arbitrage d'urgence et accéléré
- Modes de règlements des différends avec des agents de l'intelligence artificielle
- Exécution des sentences arbitrales au Maroc

Modératrice: Imane LAKHOUIDMI – Group General Counsel, Hippone Holding

Intervenants:

- **Amin HAJJI** – Professeur universitaire, Faculté de Droit de Ain Chock – Casablanca; avocat; fondateur du centre d'arbitrage Mizan
- **Dr. Bruce ILEMBI** – Enseignant Chercheur, Université Privée de Marrakech
- **Amine KHALISS** – Associé fondateur, conseil spécialisé en règlement des différends, représentant ICC YAAF Afrique

PROGRAMME

Construire le Maroc de demain !

15:00 Panel 5: Environnement, durabilité et droit social : les nouvelles exigences

- La nouvelle réglementation en matière de protection de l'environnement et d'impact des projets
- Les nouvelles réformes du cadre réglementaire des énergies renouvelables
- Cadre juridique du travail au Maroc pour les projets d'infrastructures
- La Responsabilité environnementale dans le cadre de la Nouvelle Politique Actionnariale de l'État

Modératrice: **Sarah HADDADI** – Head of Rule of Law Business, LexisNexis Middle East & North Africa

Intervenants:

- **Dr. Assia BEN SAAD** – Responsable du Secrétariat Point de Contact National Pour une Conduite Responsable des Entreprises Maroc
- **Dr. Sanae ELHAJOUJ** – Juriste d'affaires et experte en droit de la concurrence
- **Mustapha EL MAACH** – Group General Counsel and Human Resources Officer, Diana Holding Company

NOS INTERVENANTS

Construire le Maroc de demain !



Aida BENNANI

Avocate au Barreau de Casablanca et titulaire d'un Master en droit des affaires de l'Université Paris II – Panthéon Assas. Installée à Casablanca, elle a fondé son propre cabinet dédié au conseil en droit des affaires. Aida a développé une expertise reconnue dans l'accompagnement des sociétés dans l'atteinte de leurs objectifs juridiques et opère régulièrement des missions de mise en conformité aux exigences de la Commission nationale de contrôle de la protection des données à caractère personnel (CNDP).



Allia SKALLI

Avocate aux barreaux de Paris et de New York. Elle occupe actuellement le poste de Directrice Juridique chez Mastercard, société technologique spécialisée dans les paiements. Après avoir dirigé la fonction juridique pour l'Afrique du Nord et l'Afrique francophone, elle accompagne aujourd'hui l'équipe globale Sustainability sur les problématiques RSE, notamment aux États-Unis et en Europe. Avant de rejoindre Mastercard, Allia a débuté sa carrière en arbitrage international, puis s'est spécialisée en droit des affaires au sein de cabinets d'avocats et d'institutions bancaires.



Amin HAJJI

Enseignant universitaire depuis 1984 et professeur à la Faculté de droit Casablanca Ain Chok depuis 1994. Maître HAJJI est avocat au Barreau de Casablanca et fondateur du cabinet d'avocats fondé en 1996, spécialisé en droit des affaires internationales. Il est fondateur du centre d'arbitrage Mizan en 2020 et président de la cour d'arbitrage Mizan, membre fondateur du groupement de juristes africains spécialisés en financement d'aéronefs et membre du conseil d'administration de ICC – Maroc, conseil et formateur dans des programmes de formations spécialisées.



Amine KHALISS

Amine Khaliss accompagne des organismes publics, investisseurs et entreprises privées impliqués dans des projets d'envergure en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique. Il intervient en arbitrage dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures, du transport et du commerce international. Formé en droit civil, en common law et en finance, il assiste ses clients dans des litiges soumis aux règles institutionnelles ou ad hoc. Il siège comme membre de Dispute Avoidance/Adjudication Boards (DAAB) dans le cadre de projets stratégiques afin d'assurer la prévention des différends ainsi que leur résolution rapide. En tant que contract manager de projets de construction et d'infrastructures, il assure la structuration et la gestion contractuelle, l'analyse des risques et la gestion des réclamations.



Assia BEN SAAD

Directrice de la Coopération et des Partenariats à l'Agence Marocaine de Développement des Investissements et des Exportations (AMDIE). Forte de plus de 25 ans d'expérience dans l'administration publique, elle a œuvré dans différents domaines liés à l'investissement et à l'amélioration de l'environnement des affaires. Ses domaines d'expertise couvrent les traités et accords d'investissement, la médiation en matière d'investissement et les approches innovantes pour concevoir et adapter les politiques d'investissement de nouvelle génération. Titulaire d'un doctorat en droit, d'un diplôme d'études supérieures en sciences administratives et d'une licence en sciences politiques, Dr Assia Ben Saad allie expertise juridique et compréhension approfondie des politiques publiques.

NOS INTERVENANTS

Construire le Maroc de demain !



Fabrice ARMAND

Fabrice Armand conseille des banques, grandes entreprises, institutions de crédit internationales et organismes publics locaux et étatiques sur de nombreux dossiers tant transactionnels que réglementaires, relatifs aux services bancaires et financiers. Sa pratique couvre aussi bien la France, le Maroc, la République Démocratique du Congo et l'Afrique plus largement. Depuis plus de 30 ans, Fabrice a développé une connaissance approfondie dans les domaines de la banque, de la finance et des marchés de capitaux. Fabrice est Managing Partner du bureau Concordial Casablanca.



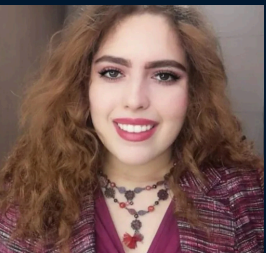
Dr. Bruce HARSELE ILEMBI

Docteur en Droit privé et enseignant-chercheur à l'Université Privée de Marrakech. Avec plus d'une décennie d'expérience dans l'enseignement supérieur, il a développé une solide expertise dans le droit des affaires, le droit des sociétés, le droit de l'investissement et les modes alternatifs de résolution des conflits notamment. Il est Président-fondateur du Club OHADA Marrakech, une structure qui promeut et forme à la pratique du droit OHADA. Conférencier et formateur passionné d'entrepreneuriat, il intervient sur les questions d'employabilité, d'accompagnement des jeunes et de prise de parole en public tout en étant engagé dans plusieurs initiatives associatives et professionnelles.



Imad MALIKI

Expert juridique, Manager des affaires juridiques et contrôle interne et chez Air Liquide Maroc depuis mai 2016. Dans ce rôle, il supervise la gestion des risques, le contrôle interne, et veille à la conformité de l'entreprise. Il est également un membre actif du comité éthique et assure le secrétariat du conseil d'administration, contribuant ainsi à la gouvernance de l'entité. Précédemment, en tant que Credit Manager chez Air Liquide Maroc, il a mis en place des politiques de crédit robustes et a optimisé les processus financiers, de l'évaluation de la solvabilité des tiers à la gestion du contentieux. Avant de rejoindre Air Liquide, Imad MALIKI était "Juriste conseil" chez Daimler AG à Berlin, Imad Maliki a géré des dossiers complexes en matière de droit des affaires, d'insolvabilité et de contentieux.



Imane LAKHOUIDMI

Responsable du département juridique de la société Hippone Holding, un leader dans le secteur agricole et immobilier. Titulaire d'un Master en Droit des Affaires de l'Université Hassan II, elle a su élargir son expertise à travers plusieurs certifications délivrées par des établissements de renom tel que l'Université de Toronto, la Metropolitan Business School, l'Université de Santa Clara, l'Institut des États-Unis pour la Paix..... Elle est également certifiée en intermédiation d'assurance de L'ACAPS. Elle est également fondatrice de "Aji Tfhem Lqanoun m3a Imane", un concept digitale innovant de vulgarisation du droit, visant à rendre l'information juridique accessible à un large public.



Kamal HABACHI

Avocat d'affaires et professeur de droit. Il accompagne depuis plus de 25 ans des clients nationaux et internationaux dans les fusions-acquisitions, fiscalité, marchés boursiers, contrats d'infrastructure, privatisations, immobilier, financement structuré et arbitrage. Il a participé à de nombreuses opérations de privatisation, restructuration, joint-ventures, audits juridiques et introductions en bourse. Il a joué un rôle clé dans des transactions majeures et médiatisées au Maroc. Ses compétences sont reconnues par des classements prestigieux tels que Who's Who Legal, The Legal 500 et IFLR1000.

NOS INTERVENANTS

Construire le Maroc de demain !



Leila BAZZI

Directeur Ethique et Conformité Région Gender Advocate & Créatrice du podcast Shape Your Career Avocate (Université Paris II Assas) et experte en compliance, Leila Bazzi a bâti une carrière internationale alliant droit, éthique et stratégie d'entreprise. Elle a exercé en cabinets d'avocats et au sein de multinationales dans l'automobile et l'industrie pharmaceutique, avant de devenir Directrice Juridique puis Directrice Éthique et Conformité pour plus de 70 pays, démontrant un leadership reconnu et une capacité à fédérer des équipes multiculturelles. Engagée pour l'inclusion et l'égalité professionnelle, Leila est fondatrice du podcast Shape Your Career et Global Co-Lead d'un réseau féminin d'entreprise de plus de 10 000 membres.



Mehdi KETTANI

Mehdi Kettani accompagne depuis plus d'une quinzaine d'années ses clients, tant en conseil qu'en contentieux, dans le cadre de leurs contrats commerciaux, dans leurs projets de transformation digitale, dans leurs processus de mise en conformité à la réglementation relative à la protection des données personnelles, ainsi que la gestion juridique des ressources humaines. Mehdi intervient pour une clientèle constituée principalement de filiales de sociétés multinationales, de sociétés nationales privées et d'entités publiques



Moussa IKIR

Juriste chercheur en droit des affaires, spécialisé dans les mécanismes juridiques, la gouvernance contractuelle et la normalisation.

Il occupe actuellement le poste de Chef de la Division Étude, Contractualisation et Normalisation Juridique au sein de l'Office National de l'Électricité et de l'Eau Potable (ONEE), où il pilote les dimensions juridiques stratégiques liées aux contrats, aux normes et à la sécurisation des opérations. Il a exercé aussi en tant qu'administrateur de 1er grade à la Commission Nationale de la Commande Publique (CNCP), relevant du Secrétariat Général du Gouvernement (SGG).



Mustapha EL MAACH

Executive Legal Counsel avec plus de 25 ans d'expérience au service de groupes industriels marocains. Il a notamment assuré la responsabilité juridique des sites miniers du Groupe OCP, gérant des dossiers complexes industriels, fonciers et contentieux. Il dirige aujourd'hui les fonctions support (juridique, RH, systèmes d'information) d'un grand groupe agro-industriel privé, après y avoir dirigé la fonction juridique. Membre de comités de direction et secrétaire de conseils d'administration, il aligne les fonctions support sur les objectifs stratégiques et pilote des environnements complexes avec rigueur et agilité.



Nezha TAHIRI

Responsable Juridique du Groupe Attijariwafa bank, en charge de la conformité et de la sécurisation juridique des activités et opérations de Attijariwafa bank au Maroc ainsi que de ses filiales présentes au Maroc et à l'étranger dans près de 26 pays, grâce à une équipe de juristes pluridisciplinaires experts en droit bancaire et financier. Forte d'une expérience de plus de 15 ans dans les domaines du droit des affaires, du financement structuré et de la régulation bancaire, elle a contribué à plusieurs projets structurants du secteur bancaire au Maroc et continue à œuvrer pour positionner la fonction juridique comme un véritable levier stratégique au service de la performance durable du Groupe.

NOS INTERVENANTS

Construire le Maroc de demain !



Omar ZIZI

Associé et responsable du bureau d'Al Tamimi & Company à Casablanca, au Maroc. Il conseille des investisseurs étrangers, des fonds de capital-investissement internationaux ainsi que des groupes industriels et immobiliers de premier plan. Son expertise couvre le droit des affaires, les investissements étrangers au Maroc et le droit des contrats. Membre du barreau de Casablanca et ancien membre du barreau de Paris, Omar intervient régulièrement sur des opérations transfrontalières complexes. Parmi ses récentes interventions figurent le conseil auprès de CDG Invest, Mutandis, Talan, RMA, Fuchs Petrolub, Bosch, Tencent Cloud, Boeing et de la Fédération Royale Marocaine de Football, notamment dans le cadre de leur candidature à l'organisation de la Coupe du Monde 2030.



Taoufik AZZOUZI

Ancien président du Conseil régional des notaires de Rabat et membre actif dans les instances nationales du notariat depuis 15 ans, Me Taoufik Azzouzi est aussi conseiller général au sein de l'union internationale du notariat et ancien président du GT sur les PPP. Il a aussi assuré la mission d'expert chef d'équipe dans le programme appui à la réforme de la justice en Mauritanie et expert auprès de l'usaid sur la réforme de la justice au Maroc. Me Taoufik Azzouzi a aussi monté divers projets de partenariat avec certains notariats d'Afrique et d'Europe. En sus de son expérience en tant que notaire depuis 21 ans, il est aussi médiateur et membre du conseil d'administration du centre régional d'investissement de Rabat.



Sanae EL HAJOUJ

Juriste d'affaires et rapporteur au Conseil de la Concurrence depuis janvier 2009. Elle a travaillé en tant qu'enquêteur concurrence à la Direction de la Concurrence qui relevait du Ministère des Affaires Générales et de la Gouvernance entre 2006 et 2008. Sanae est également Professeur vacataire depuis 2007 en droit des affaires et notamment en droit de la concurrence auprès de plusieurs Universités Publiques et Privées. Sanae est l'auteur d'un ouvrage de référence sur le Droit de la concurrence au Maroc publié en 2016 et également de publications dans des revues spécialisées. Elle est Membre fondateur du réseau « Women Competition Maroc » lancé en avril 2024. W@competition, qui a été lancé en 2016 à Bruxelles. Sanae est titulaire d'un Doctorat en Droit privé de l'Université Paris 1- Panthéon- Sorbonne obtenu en juin 2013.



LexisNexis[®] × Maroc Place de Droit